

明知鉄道活性化施策調査
報告書

名城大学経済学部

平成27年度山本雄吾ゼミナール

平成28年3月

目 次

エグゼクティブ・サマリー	i
1. はじめに	1
2. 明知鉄道の経緯と現状	2
(1) 概要	2
(2) 設立の経緯	3
(3) 現状	4
1) 輸送人員	4
2) 経営状況	5
3. 既存施策	8
(1) 関連計画および上位計画	8
1) 明知鉄道沿線地域公共交通総合連携計画	8
2) 恵那市総合計画	12
3) リニアまちづくり構想	13
(2) 支援施策	13
1) 国・県・市による支援施策	13
2) 恵那市による支援施策	16
3) 明知鉄道の経営と補助	16
(3) 明知鉄道の取組み	16
1) 食堂車	17
2) 気動車運転体験	19
3) つり革広告	20
4) ネーミングライツ	21
5) 貸切列車	22
6) 各種イベント出店	23
7) その他	23
8) 明知鉄道の取組みの整理	24
(4) S L 復活計画	25
1) 計画概要	26
2) 課題と今後の方向	27
(5) 小括～新たな活性化施策の必要性	30
4. 先進事例	32
(1) 肥薩おれんじ鉄道	32
1) 事業者概要	32
2) 活性化施策	36

3) 明知鉄道への適用可能性	42
(2) いすみ鉄道	42
1) 事業者概要	42
2) 活性化施策	50
3) 明知鉄道への適用可能性	55
(3) えちぜん鉄道	55
1) 事業者概要	55
2) 活性化施策	60
3) 明知鉄道への適用可能性	68
5. 明知鉄道活性化施策	69
(1) 公的支援	69
1) 公的支援の充実	69
2) 上下分離の導入	69
(2) 観光鉄道	70
1) 食堂車の充実	70
2) S L 運行	71
附属資料	73
(1) 公的支援の充実	73
1) 上下分離による明知鉄道の負担軽減	73
2) ふるさと納税による鉄道事業支援	77
(2) 輸送人員増加	78
1) 食堂車の活性化	78
2) バル形式の食堂車	80
3) 名古屋市との連携による S L 運行	81
4) 蓄電池車による名古屋直通運転	82
5) キャラクターとのコラボによる活性化	85
6) アニメの聖地巡礼による地域振興	86
(3) 費用削減	87
1) ハイブリッド気動車の導入	87
2) 気動車による S L 推進運転	95
(4) その他	96
1) アテンダントの導入	96
謝辞	98